

Det är i sekunderna svaren sitter

SKF Sverige gör nu en stor satsning för att minska omställningstiderna av maskiner och kanaler. En grupp processutvecklare arbetar som internkonsulter för att tillsammans med operatörer, kanaltekniker och kanalchefer undersöka hur omställningarna kan effektiviseras.

För cirka två år sedan började SABB att anlita konsulter som fick i uppdrag att, tillsammans med kanalmedarbetarna, effektivisera kanalomställningen. Arbets sättet innebar stora fördelar eftersom konsulterna hundraprocentigt kunde fokusera på uppgiften och man skapade därmed goda förutsättningar för att åstadkomma ett bra resultat.

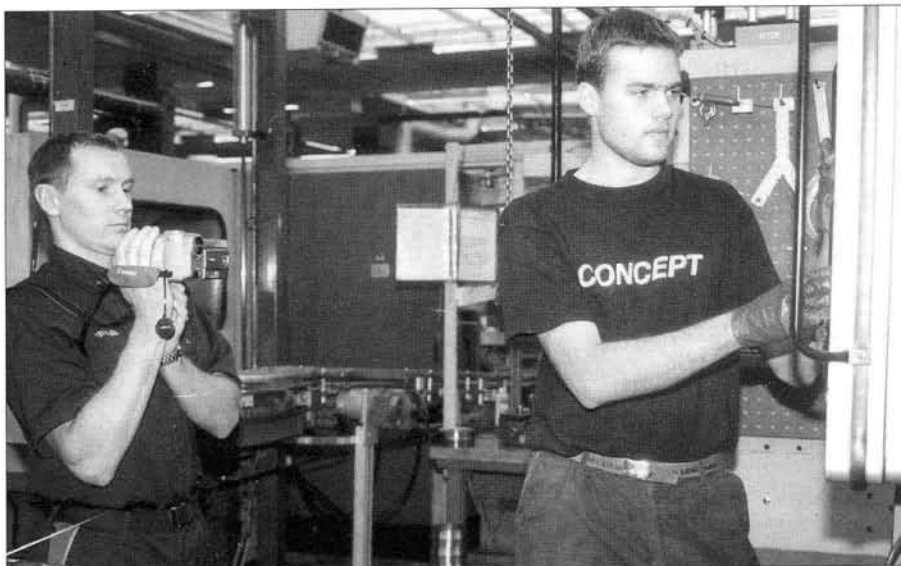
För att knyta kunskapen närmare företaget har man nu valt att anställa sex processutvecklare på SKF Sverige som på heltid skall arbeta med omställningsprojektet tillsammans med fyra externa konsulter från SOLME AB.

– Vi upptäckte att konsulterna som arbetade med omställningsprojektet snabbt skaffade sig värdefull kunskap som vi ville behålla inom företaget. Därför beslutade vi oss för att anställa egna processutvecklare, säger Jürgen Kaiser, samordnare för omställningsprojektet.

Gruppen med de tio processutvecklarna bildades i augusti. Tillsammans med kanalchefer, kanaltekniker och operatörer dokumenterar och analyserar de omställningsförloppen för att undersöka var det finns möjlighet att effektivisera arbetet.

Nära samarbete

Omställningen dokumenteras med hjälp av en videokamera. Därefter analyseras händelseförloppet med hjälp av en programvara som är ett hjälpmedel för att spalta upp och tidsätta de olika momenten. På så vis kan varje moment i omställningen studeras och analyseras in i minsta detalj. Analysen görs av processutvecklare och operatörer i nära samarbete. Till stor del går arbetet ut på att ifrågasätta vilka moment som är nödvändiga för



Processutvecklarna och operatörerna (på bilden Nils Fjellman och Andreas Johansson) analyserar tillsammans omställningen i detalj och arbetar fram förslag på förbättringar.

att genomföra omställningen och vilka som skulle kunna förenklas. Därefter gör man upp en lista över förbättringsåtgärder. Processutvecklarna ansvarar för att förbättringsåtgärderna genomförs.

– Man kan tycka att analysen är väldigt detaljerad. Ofta rör det sig om sekunder, men det är där svaren sitter, säger Jürgen Kaiser.

– Vi tittar inte på hur fort operatörerna arbetar. Det viktiga är vilka onödiga moment som kan tas bort, konstaterar han.

Underlättar arbetet

– Oftast fungerar samarbetet mellan oss och operatörerna mycket bra, även om många av dem nog var lite skeptiska i början, säger Nils Fjellman, en av processutvecklarna. De kanske kommer ihåg liknande omställningsprojekt som runnit ut i sanden. Men med tiden brukar de bli mer övertygade. SKF satsar ju ganska hårt på det här området.



Sofia Fransson, processutvecklare, dokumenterar omställningen med hjälp av en videokamera.

– En fördel för oss processutvecklare är att vi kan fokusera på omställningen. Det ger oss möjlighet att ta tag i saker som länge behövs förändras och vi har också möjlighet att se nya saker som också skulle kunna förbättras, säger Sofia Fransson, processutvecklare på SRB Large.

Och operatörerna själva håller med.

– Jättebra. De gör det på sikt lättare för oss att arbeta, säger Andreas Johansson i Kanal C2 på SRB Medium som arbetar ihop med Nils Fjellman. Andreas anser att han redan sett resultat, och tar som exempel att verktyg som enbart är avsedda för omställningarna har kommit på plats. Tidigare fick man ofta springa runt och leta när man behövde verktygen.

Stor efterfrågan

Hittills har man startat effektiviseringsprojektet av omställningstiderna inom cirka en tredjedel av kanalerna, men samtliga delar av SKF Sverige kommer, om de önskar, att genomgå analysen. Uppdragen bygger på efterfrågan, vilket innebär att kanalerna själva får ta initiativet till att anlita konsulterna. Och efterfrågan är stor. Beslut om prioriteringsordning tas av fabriksledningen.

Projektet kommer att fortgå någonstans mellan ett och två år, men bygger på en kontinuerlig process. Allt eftersom kommer arbetet med effektiviseringen av omställningarna att helt och hållet lämnas över till kanaltekniker och operatörer.

Maria Bengtsson